



CREFOP NORMANDIE

Comité Régional de l'Emploi de la Formation et l'Orientation Professionnelles

Groupe de travail ad hoc « Emplois, compétences et transition écologique »

5/12/2025 Le Havre

Ordre du jour

- Accueil et introduction
- La COP normande : enjeux et actualités
- Recensement d'actions Formation-Orientation dans le cadre de la COP Normandie
- Premiers retours d'expériences d'autres territoires
- Echanges

Accueil et introduction

Clarisse Dautrey, Directrice DFTLV, Région Normandie

MIEUX
SE DÉPLACER



01

MIEUX
SE LOGER



02

MIEUX
PRÉSERVER ET
VALORISER NOS
ÉCOSYSTÈMES



03

MIEUX
PRODUIRE



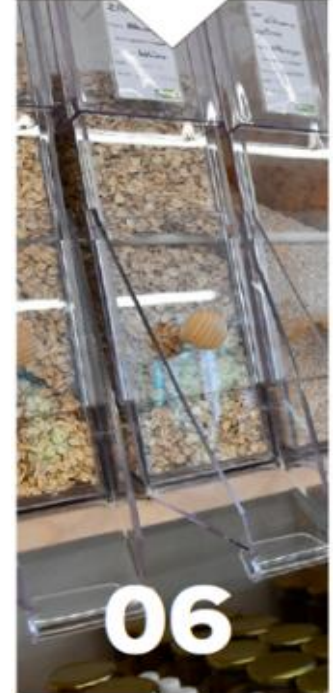
04

MIEUX
SE NOURRIR



05

MIEUX
CONSOMMER



06

**QUELLES COMPETENCES ?
QUELS EMPLOIS ?
QUELLES FORMATIONS ?**

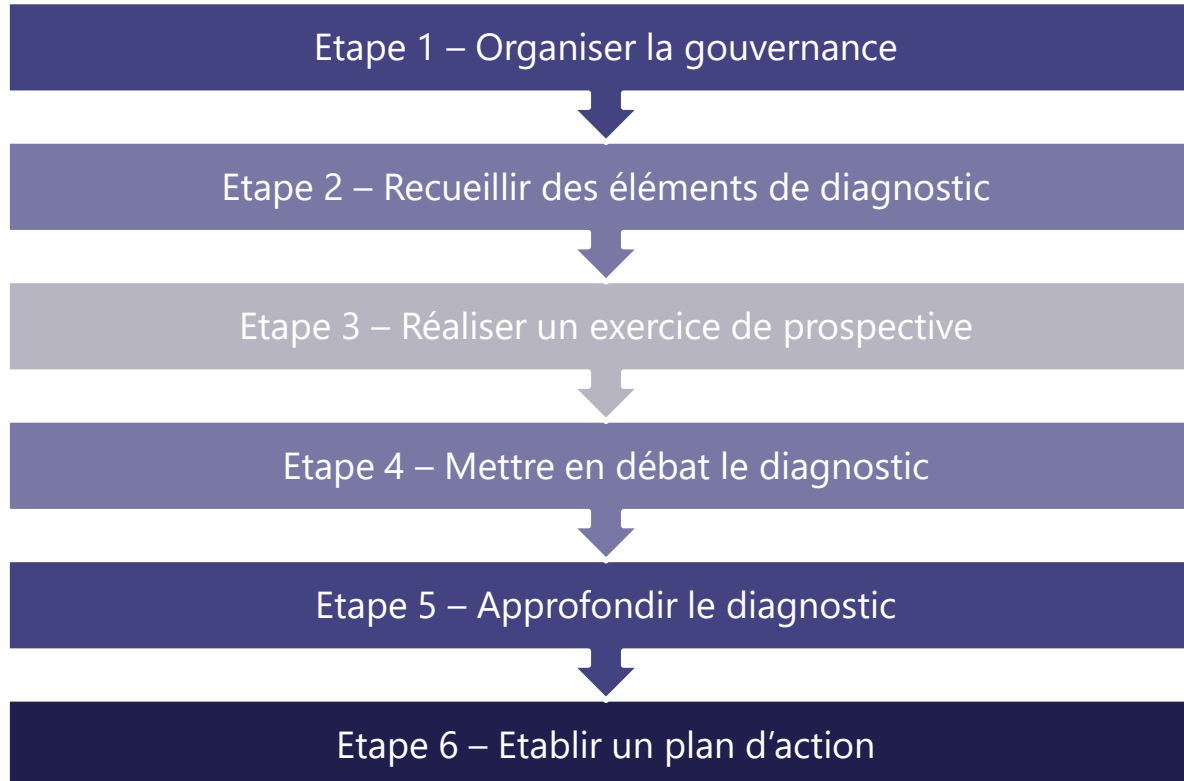
Un écosystème partenarial favorable à l'appropriation de ces dynamiques

- Le Comité Régional de l'Emploi, de la Formation et de l'Orientation Professionnelles (CREFOP), instance du quadripartisme, assure à l'échelle régionale, l'articulation des politiques d'emploi, d'orientation et de formation professionnelles
- Le Réseau pour l'emploi, né de la réforme plein emploi, vise à renforcer la coopération et coordination entre les acteurs du champ de l'emploi et de l'insertion afin de répondre aux besoins des demandeurs d'emploi, et des employeurs et décliné en Normandie à l'échelle régionale (CRPE), départementale (CDPE) et locale (CLPE).

2025 : Structuration et articulation



Quelques éléments d'outillage



**Mettre en œuvre
la planification écologique
des emplois et des compétences
à l'échelle des territoires**

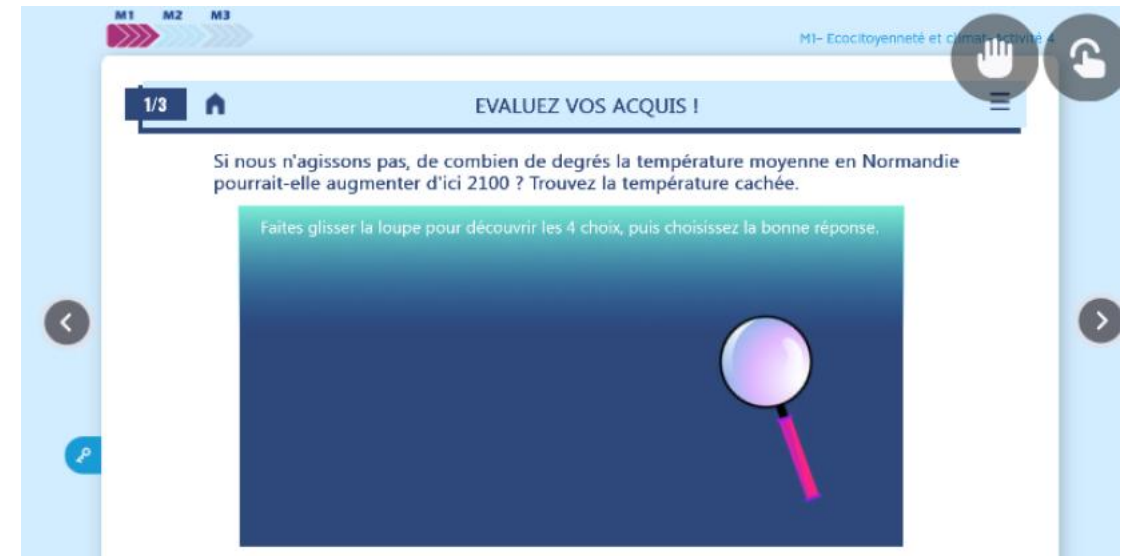


Éva Tranier

2026 : Mobilisation, Analyse et Action

Un exemple d'initiative le Parcours éco-transition

- Elaboration d'un état des lieux :
 - ✓ **Besoins identifiés** : repérage des besoins prioritaires des acteurs économiques pour mettre en œuvre la transition
 - ✓ **Initiatives en cours** : identification et mise en réseau des réponses déjà engagées face aux enjeux.
- Définition des priorités : ciblage des axes d'intervention à renforcer ou à initier.



La COP normande : enjeux et actualités

Florence Richard, Secrétaire générale à la planification écologique
en Normandie



**PRÉFET
DE LA RÉGION
NORMANDIE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

**FRANCE
NATION
VERTE**

Agir • Mobiliser • Accélérer



**RÉGION
NORMANDIE**

COP NORMANDIE

GT Transition écologique

CREFOP / CRPE

5 Décembre 2025

**POUR LIMITER
LE RÉCHAUFFEMENT
ET FAIRE FACE AUX IMPACTS
DU CHANGEMENT CLIMATIQUE,
IL FAUT AGIR
SUR DEUX FRONTS :**



**Réduire
les émissions de gaz
à effet de serre :
L'ATTÉNUATION**

**Se préparer
aux effets
du réchauffement :
L'ADAPTATION**

COP 2024 : volet atténuation

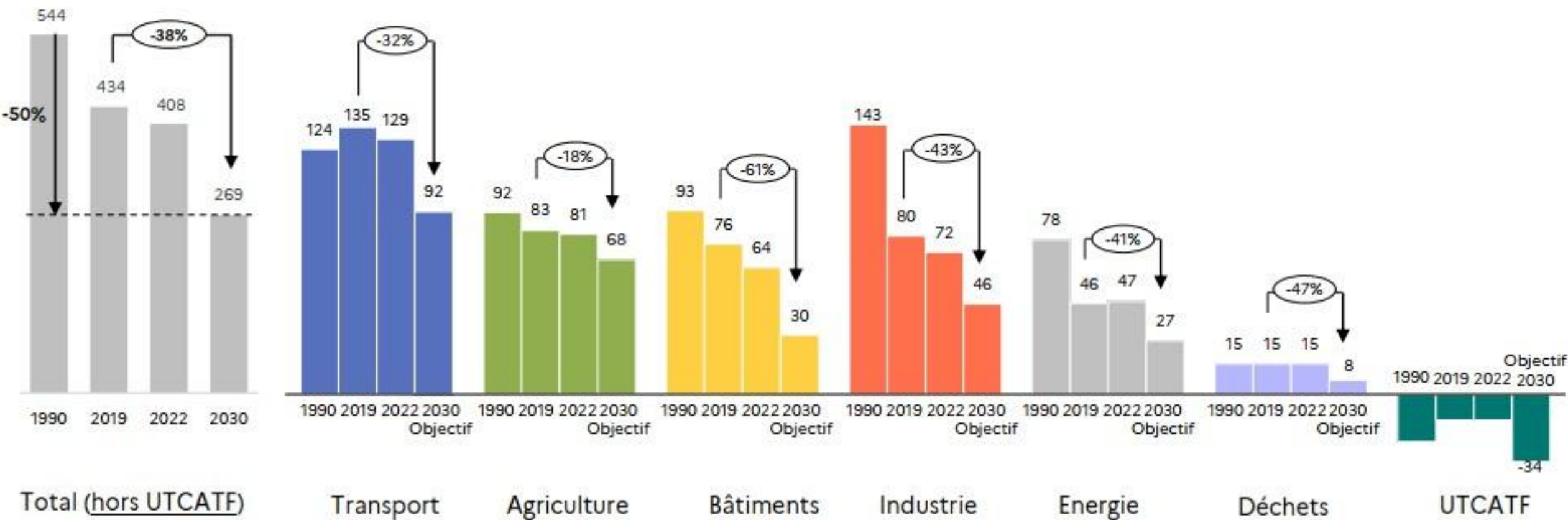
3 objectifs :

- Réduire de 50 % nos émissions de GES d'ici 2030, puis neutralité en 2050
- Préserver et restaurer la biodiversité
- Gérer durablement nos ressources



Répartition de l'effort par secteur

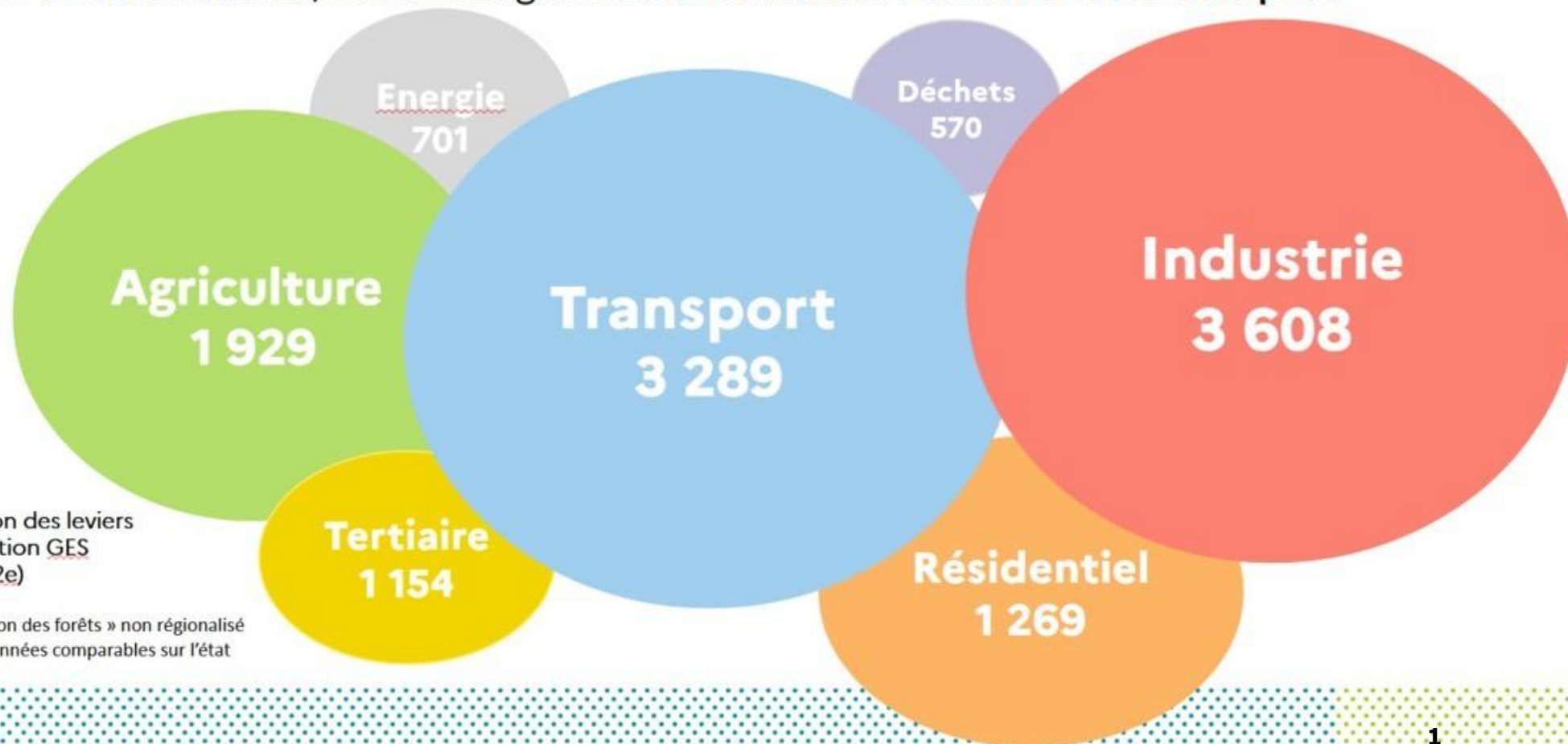
Emissions annuelles domestiques (hors soutes) de GES (en MtCO₂e) - SNBC Version Run 1 bis



1. UTCATF : Utilisation des Terres, Changement d'Affectation des Terres et Foresterie – puits de carbone - Sources : CITEPA ; Note : Transports hors soutes internationales (25MtCO₂ en 2019)

Effort en Normandie

6% de l'effort national, avec deux grandes dominantes : l'industrie et le transport



Répartition des leviers
de réduction GES
(en ktCO2e)

* Objectif « Gestion des forêts » non régionalisé
en absence de données comparables sur l'état
des forêts

Groupes de travail thématiques

1 groupe de travail transversal co-piloté ETAT REGION

MIEUX
SE DÉPLACER

REGION

Infrastructures, transport,
mobilités

MIEUX
SE LOGER

ETAT (DREAL)

Construction, logement,
aménagement

MIEUX
PRÉSERVER ET
VALORISER NOS
ÉCOSYSTÈMES

REGION – ETAT (DREAL)

Eau, forêt, biodiversité

MIEUX
PRODUIRE

ETAT (ADEME - ARS)

Energie, Industrie, logistiques,

MIEUX
SE NOURRIR

ETAT (DRAAF)

Agriculture, Alimentation,
biomasse

MIEUX
CONSOMMER

ETAT (DREETS)

Achats responsables, économie
circulaire, déchets

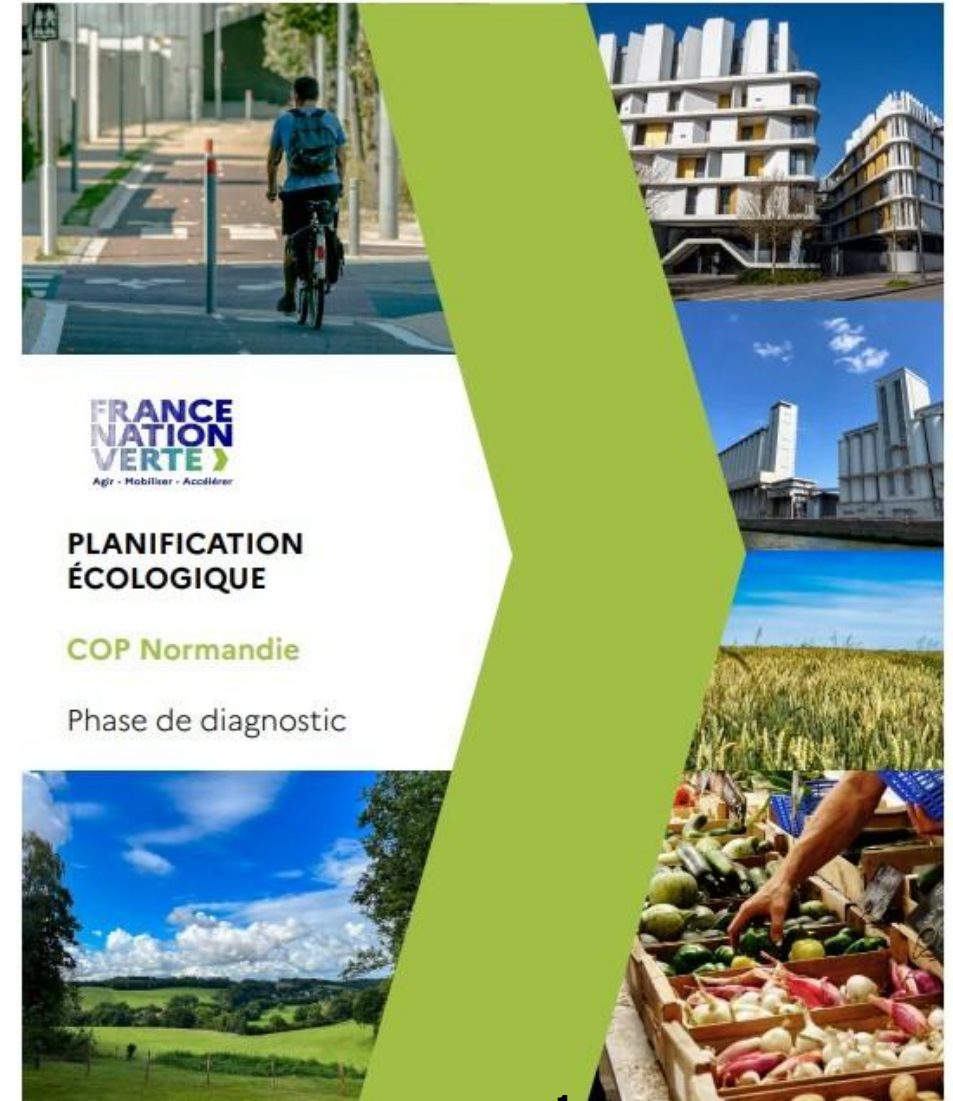
Le diagnostic

- Contexte Normand
- Enseignements des groupes thématiques
- Résultats des questionnaires aux élus

Retrouvez toutes les publications relatives à la planification écologique (diagnostic, synthèses des GT) en Normandie sur le site de la Préfecture :



<https://www.prefectures-regions.gouv.fr/normandie/Grands-dossiers/COP-Normandie/Cop-Normandie-penser-et-agir-pour-la-planification-ecologique-regionale>



**FRANCE
NATION
VERTE**
Agrir - Mobiliser - Accueillir

**PLANIFICATION
ÉCOLOGIQUE**

COP Normandie

Phase de diagnostic

Feuille de route 2025

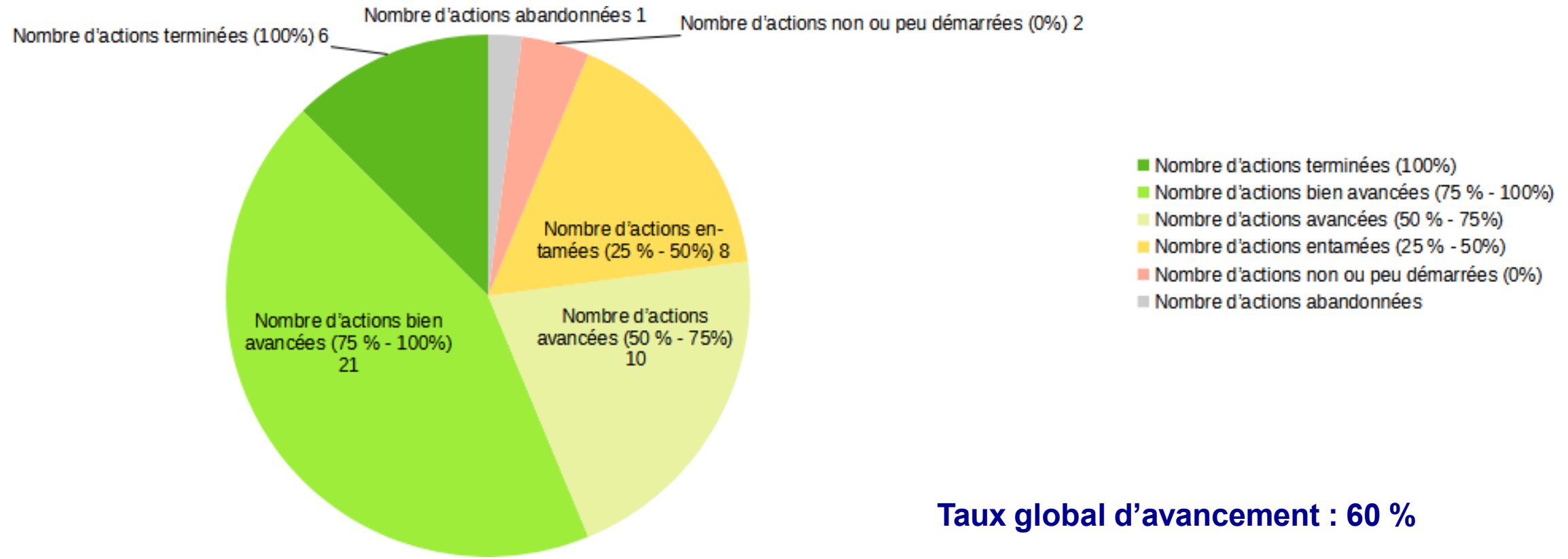
- Diagnostic régional
- Pour chaque thématique :
 - Les actions à conduire en 2025 (47 actions)
 - Les actions à planifier d'ici 2030



17



Bilan global des actions au 31/10/2025



Bilan des actions 2025



Bilan - Mieux se déplacer

TAUX MOYEN D'AVANCEMENT : 67 %

0% 25% 50% 75% 100%

Contribuer au financement de projets incitant à la multimodalité, régénérer et moderniser le réseau ferroviaire et fluvial normand (feroutage, installations terminales embranchées...)



Introduire dans les marchés publics et les Conventions d'Occupation Temporaire (COT) des clauses incitatives pour une logistique durable et des clauses d'éco-conditionnalité pour faciliter le report modal (action reconfigurée et clôturée)



ABANDONNÉE

Inciter les acteurs économiques et logistiques au report modal vers le fer et le fleuve sur l'axe Seine (action non programmée initialement, reconfigure l'action clôturée ci-dessus)



NOUVELLE ACTION

Décarboner les flottes détenues par l'ensemble des employeurs (collectivités, entreprises,...)



Décarboner les flottes de bus et de cars



Poursuivre activement le développement des Services Express Régionaux Métropolitains (SERM)



Mettre en place des voiries cyclables et infrastructures de stationnement pour vélos dans le cadre du schéma directeur vélo et du schéma régional tourisme à vélo



Développer les infrastructures de covoiturage (points de rencontre, lignes réservées de covoiturage, plateforme de covoiturage...)



Éduquer et verdir les déplacements domicile-travail et professionnels des salariés : forfaits mobilité durable, encourager le télétravail, limiter l'avion et la voiture,...



Actions 2026



→ **Achèvement du programme national EVE (décarbonation des flottes employeurs), qui a dépassé ses objectifs.**

→ **Poursuite de toutes les autres actions 2025**

- financement d'infrastructures de multimodalité
- incitations des acteurs économiques au report modal fer-fleuve sur l'axe Seine
- décarbonation des flottes de bus et cars
- développement des SERM de Rouen et Caen
- développement des infrastructures cyclables et de stationnement vélo
- développement des infrastructures et services de covoiturage
- réduction et verdissement des déplacements professionnels et domicile-travail

→ **Lancement d'une étude de résilience des infrastructures et systèmes de transport**



Bilan - Mieux se loger

TAUX MOYEN D'AVANCEMENT : 78 %

0% 25% 50% 75% 100%

Axe 1

Finaliser la nouvelle contractualisation du Service Public de la Rénovation de l'Habitat (ANAH) et prolonger le soutien financier aux rénovations performantes dans un souci de préservation des compétences, de coordination des aides, de continuité du service public et de maillage territorial

Consolider une stratégie régionale d'intervention sur les petites copropriétés permettant notamment d'aider à la structuration des petites copropriétés, de capitaliser sur les expériences et de mobiliser les dispositifs existants dans l'idée d'une rénovation performante des logements

Élaborer une feuille de route régionale de la décarbonation du parc social normand avec l'appui des acteurs régionaux et en lien avec les collectivités et la mobilisation des dispositifs existants

Axe 2

Promouvoir les réflexions patrimoniales des collectivités visant la sobriété énergétique et la mobilisation des financements associés pour le parc tertiaire public

Axe 3

Poursuivre les travaux engagés en termes d'orientation, d'identification des évolutions liées aux rénovations d'ampleur et d'accompagnement des professionnels BTP, en lien avec la dynamique régionale en cours

Axe 4

Contribuer au renforcement de la politique de contrôle de l'ANAH, en lien avec les services déconcentrés, les collectivités délégataires et les entreprises

Travailler sur la qualité de l'ensemble de la chaîne par une animation des acteurs locaux (SPRH/MAR/entreprises) : agréments MAR, labellisation RGE, réseau chèque éco-énergie porté par la Région

Axe 5

Poursuivre et faire vivre les démarches incitatives sur les nouvelles filières et engager des retours d'expérience régionaux sur les filières existantes et sur la rénovation performante du bâti patrimonial et de la reconstruction

Perspectives 2026



Axe	Action
Poursuivre la mobilisation des dispositifs d'accompagnement de la rénovation performante des logements	Conforter le réseau mis en place dans le cadre du Service Public de la Rénovation de l'Habitat et prolonger le soutien financier aux rénovations performantes
	 Accompagner des projets de rénovation de petites copropriétés et développer les actions à destination des petites copropriétés
	 Décliner la trajectoire de décarbonation du parc social
	Accompagner la lutte contre les logements vacants en Normandie
Améliorer la connaissance et optimiser la performance du parc tertiaire ; yc en termes de sobriété	Promouvoir les réflexions des gestionnaires de patrimoine tertiaire visant la sobriété énergétique
Accompagner les entreprises du BTP pour gagner en attractivité et monter en compétences	Poursuivre les travaux engagés en termes d'orientation, de formation et d'accompagnement des professionnels du BTP, en lien avec la dynamique régionale en cours
Agir sur la confiance via la lutte contre la fraude et la sécurisation et la qualité des travaux	Contribuer au renforcement de la politique de contrôle de l'ANAH
	Travailler sur la qualité de l'ensemble de la chaîne par une animation des acteurs
Réinterroger le principe constructif pour décarboner et adapter les bâtiments	 Mettre en œuvre la feuille de route régionale sur les écomatériaux
	 Développer l'appui aux collectivités en termes d'adaptation au changement climatique des bâtiments

Les bailleurs s'engagent pour la décarbonation du parc social !

L'Union pour l'Habitat Social de Normandie (UHSN) mobilisée auprès des bailleurs sociaux, élus, collectivités, partenaires institutionnels, techniques et financiers – autour d'une même ambition : **accélérer la décarbonation du parc social à horizon 2050.**

Présentation en septembre 2025 d'une **trajectoire de décarbonation du parc social normand.**

Les chiffres clés à retenir :

- 250 000 rénovations à engager d'ici 2050
- 10 milliards d'euros d'investissements à mobiliser
- - 40 % de consommations énergétiques (par rapport à 2015)
- - 40 % d'émissions de GES dès 2030

Une feuille de route qui repose sur **3 piliers stratégiques** :

- Impulser l'innovation technique (filières locales, matériaux biosourcés, réemploi, énergies renouvelables, réseaux de chaleur)
- Faire collectif (mutualisation, observatoire régional, partage d'expériences)
- Promouvoir un logement social décarboné et adapté, au service des habitants et des territoires.



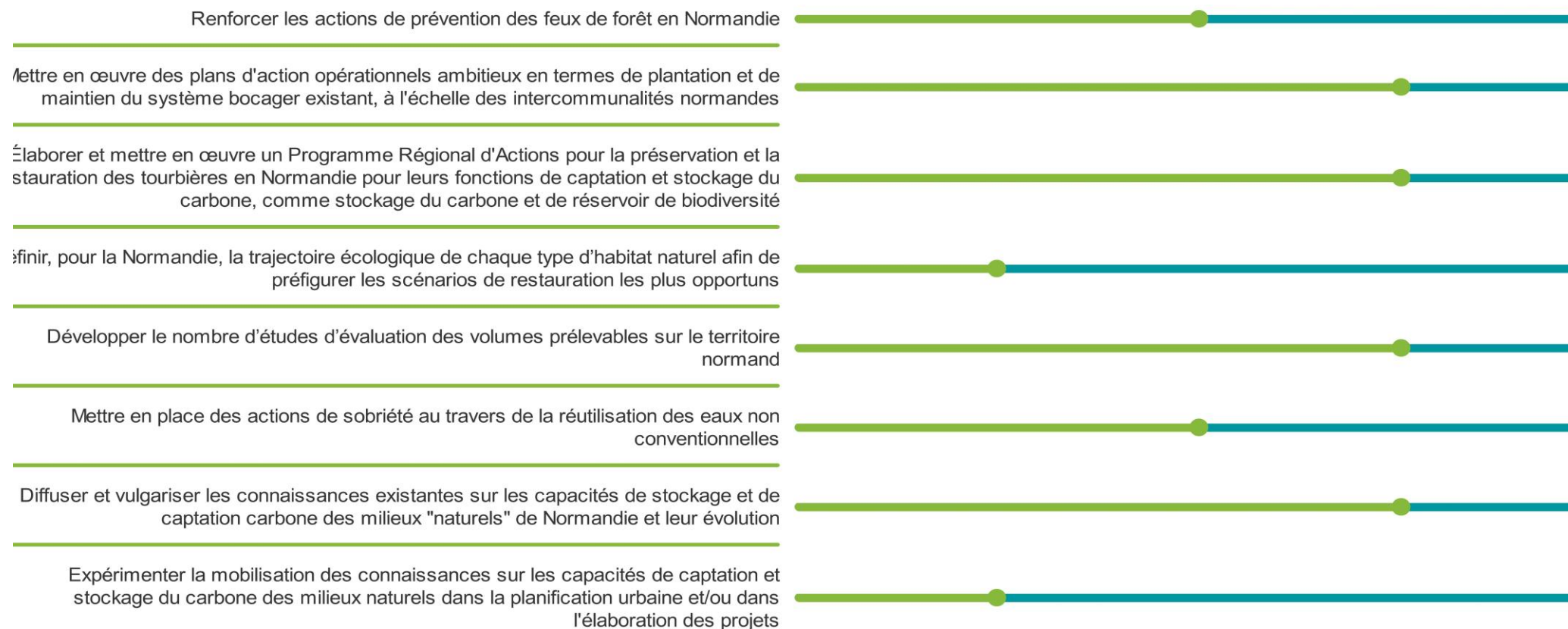
Bilan des actions 2025



Bilan - Mieux préserver et valoriser nos écosystèmes

TAUX MOYEN D'AVANCEMENT : 56 %

0% 25% 50% 75% 100%



Actions 2026



Intitulé	Reconduite / Nouvelle	Pilote
Renforcer les actions de prévention des feux de forêt en Normandie	Reconduite	DREAL/DRAAF
Mettre en œuvre des plans d'actions opérationnels ambitieux en termes de plantation et de maintien du système bocager existant, à l'échelle des intercommunalités normandes	Reconduite	Région Normandie
Elaborer et mettre en œuvre un Programme Régional d'Actions pour la préservation et la restauration des tourbières en Normandie pour leurs fonctions de captation et stockage de carbone, comme de réservoir de biodiversité	Reconduite	CEN / PNR MCB
Définir, pour la Normandie, la trajectoire écologique de chaque type d'habitat naturel afin de préfigurer les scénarios de restauration les plus opportuns	Reconduite	CBN Normandie
Développer le nombre d'études d'évaluation des volumes prélevables sur le territoire normand	Reconduite	DREAL / Agence de l'eau Seine-Normandie
Mettre en place des actions de sobriété au travers de la réutilisation des eaux non conventionnelles	Reconduite	DREAL
Diffuser et vulgariser les connaissances existantes sur les capacités de stockage et de captation de carbone des milieux « naturels » de Normandie et leur évolution	²⁵ Reconduite	ANBDD / GIP SA
Expérimenter la mobilisation des connaissances sur les capacités de captation et stockage du carbone des milieux naturels dans la planification urbaine et/ou dans l'élaboration des projets	Reconduite	MRN
Centraliser et valoriser les projets vertueux de désimperméabilisation et renaturation en Normandie	Nouvelle	ANBDD



Vers un plan régional d'action en faveur des tourbières

- 6 mars 2025 : Atelier de co-construction. 60 participants
- 25 avril 2025 : Webinaire pour définir les actions à mener
- Fin 2025 : Validation du PRAT
- En 2026 : Mise en oeuvre des premières actions, fiabilisation de l'inventaire avec l'ensemble des acteurs



Bilan des actions 2025

**MIEUX
PRODUIRE**

Bilan - Mieux produire

TAUX MOYEN D'AVANCEMENT : 63 %

0%

25%

50%

75%

100%

Mettre en place un observatoire de la forêt et de la ressource en bois

Engager le programme Les générateurs : le réseau de conseillers EnR au service des collectivités locales

Communiquer et sensibiliser le grand public vis-à-vis des installations de production d'EnR, dans une volonté de transparence et d'acceptabilité des projets

Faire aboutir des zones d'accélération des EnR au regard du productible disponible

Identifier les poches de consommation de gaz de réseaux fragiles avec une perspective de décarbonation forte

Anticiper les besoins de consommation électrique du territoire pour adapter la capacité de raccordement du réseau électrique et les travaux à réaliser

Déployer opérationnellement le programme ZIBAC – SOCRATE de décarbonation des zones industrialo-portuaires de la vallée de Seine

Mobiliser les friches pour différents usages

04

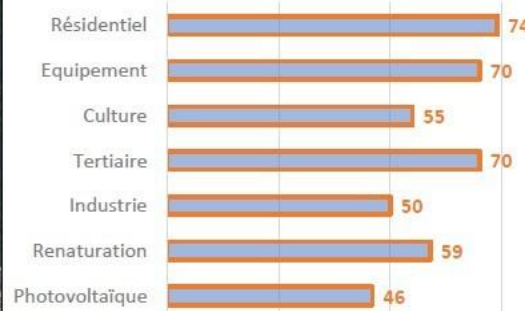
MIEUX
PRODUIRE

Présentation d'une action - Mobiliser les friches pour différents usages

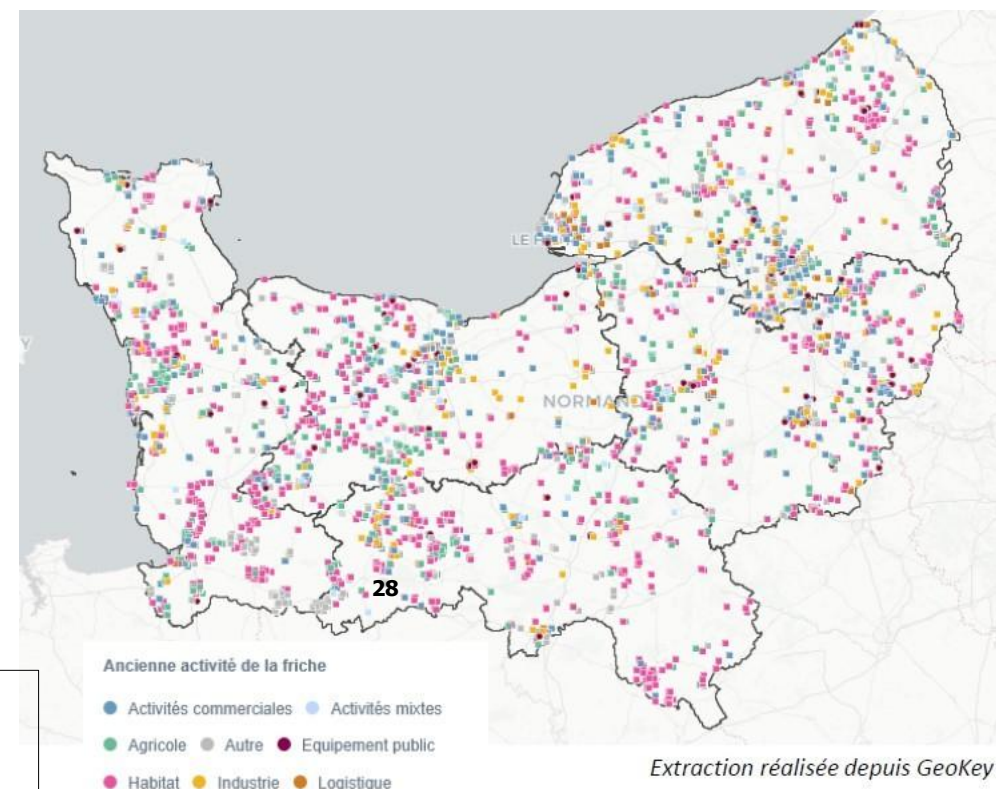


Outil porté par l'EPFN, construit en 3 volets :

- Inventaire des friches
- Aide à la décision sur les usages du foncier
- Mise à disposition des collectivités (OCARA)



Bilan : **Plus de 4500 friches**
(>3200 ha) recensées



04

Actions 2026

4 nouvelles actions pour 2026 centrées sur les énergies renouvelables et la décarbonation industrielle



	Numéro d'action	Intitulé de l'action
Axe 1 - Poursuivre et renforcer les programmes d'animation régionale ENR	action n°4_12	Renforcer le programme d'observation Climat-Air-Energies ORECAN
	action n°4_13	Mettre en place une animation régionale sur la géothermie
	action n°1_112	Renouveler le programme ECLORE
Axe 5 – Décarboner l'industrie	action n°4_51	Promouvoir le dispositif PACTE Industrie

Bilan des actions 2025



Bilan - Mieux se nourrir

TAUX MOYEN D'AVANCEMENT : 34 %

0% 25% 50% 75% 100%

Procéder à une refonte de l'accompagnement technique des agriculteurs intégrant une approche globale des exploitations agricoles



Accompagner le changement des pratiques en vue de l'intégration des objectifs de la loi EGAlim dans la restauration collective



Amorcer des réflexions autour d'une stratégie régionale de remembrement environnemental afin de favoriser une gestion durable des terres via un rapprochement des parcelles exploitées autour des sièges d'exploitation



Mettre en place un observatoire normand de la biomasse afin de garantir une utilisation durable de la biomasse agricole en cohérence avec les volumes disponibles sur le territoire



Anticiper, quantifier et développer l'offre et la demande en produits de qualité et durables au titre de la loi Egalim présents sur le territoire



Soutenir la structuration et le développement de filières bio locales pour les produits caractérisés par un faible taux d'auto-approvisionnement au niveau régional (fruits, protéines végétales...)



Trouver des solutions normandes en vue de faire progresser les surfaces en légumineuses destinées à l'alimentation animale et humaine



Développer le recours aux paiements pour services environnementaux (PSE)





Un travail conjoint sur les 2 actions relatives à la mise en œuvre de la loi Egalim dans la restauration collective (co-pilotage FNE et Bio en Normandie)

2 GT pour déterminer les freins (amont et aval) à la mise en œuvre de la loi et identifier des actions concrètes à mettre en place en réponse aux freins

2axes à structurer :

→ Accompagner aux changements les acteurs Egalim en ciblant en priorité élus et producteurs travaillant avec resto co, acheteurs et consommateurs

→ Structurer et coordonner la logistique avec définition d'une stratégie : renforcement d'une dynamique s'appuyant sur les démarches³¹ existantes

En parallèle : valorisation du guide des produits Egalim normands, mise en place d'un observatoire des PAT et capitalisation sur les actions menées en faveur de la restauration collective, actions sur la réduction du gaspillage alimentaire

Actions 2026



→ 1 action recentrée : Accompagner aux changements de pratique pour faciliter l'approvisionnement de la restauration collective en produits de qualité et durables locaux

Pilotes : FNE / Bio en Normandie

→ 1 action nouvelle : Accompagner le développement de solutions logistiques destinées à permettre l'approvisionnement de la restauration collective en produits de qualité et durables locaux

Pilotes : Conseil régional / DRAAF Normandie

→ 1 action nouvelle : Réduire les usages et les risques des produits phytopharmaceutiques pour les futurs professionnels de l'agriculture au travers de la recherche et du développement au sein des établissements agricoles normands

Pilotes : DRAAF / lycées agricoles / ATMO

→ Reconduction des autres actions

Bilan des actions 2025



Bilan - Mieux consommer

TAUX MOYEN D'AVANCEMENT : 61 %

0% 25% 50% 75% 100%

Généraliser la tarification incitative et notamment la redevance incitative



Généraliser le tri à la source des biodéchets pour extraire la part organique des déchets siduels en intégrant la lutte contre le gaspillage dans l'accompagnement des populations



Accompagner le développement d'un réseau de déchetteries pour les professionnels



Permettre une consommation responsable des populations, au travers d'une animation régionale, de la mise en œuvre d'une stratégie de changement de comportement à l'échelle des territoires et d'un service pour les populations les plus précaires



Accompagner les territoires pour permettre l'arrêt progressif de la collecte en porte à porte des déchets verts



Amplifier les investissements de valorisation des déchets inertes dans le BTP et accompagner les maîtres d'ouvrage (service public et privé)



Renforcer le maillage des installations de prétraitement de valorisation des déchets organiques





Accompagner les territoires pour permettre l'arrêt progressif de la collecte en porte à porte des déchets verts



Les actions mises en œuvre:

→ Création d'un système d'aide à l'acquisition de broyeurs à destination des collectivités par la Région Normandie

34

→ Accompagnement des territoires par l'OBDEC (Observatoire Déchet Economie Circulaire) : exploitation des groupes de travail organisés dans chaque département, édition d'un panorama d'actions et premier conseil aux territoires : obdec-normandie.org



Actions 2026



Actions	Intitulé	Description des projets composant l'action et objectifs	Pilotes
6_52	Développer la redevance spéciale et accompagner les petits professionnels pour mieux trier et moins produire de biodéchets	Appel à candidature et programme d'actions de la CMA	CMA, Collectivités lauréates de l'Appel à Candidature ASSTR 2025
6_42	Accompagner les entreprises Normandes à éco-concevoir leurs emballages	Promouvoir les dispositifs publics et privés de soutien à l'éco-conception et au réemploi des emballages (dont AAP CITEO)	ADEME CITEO

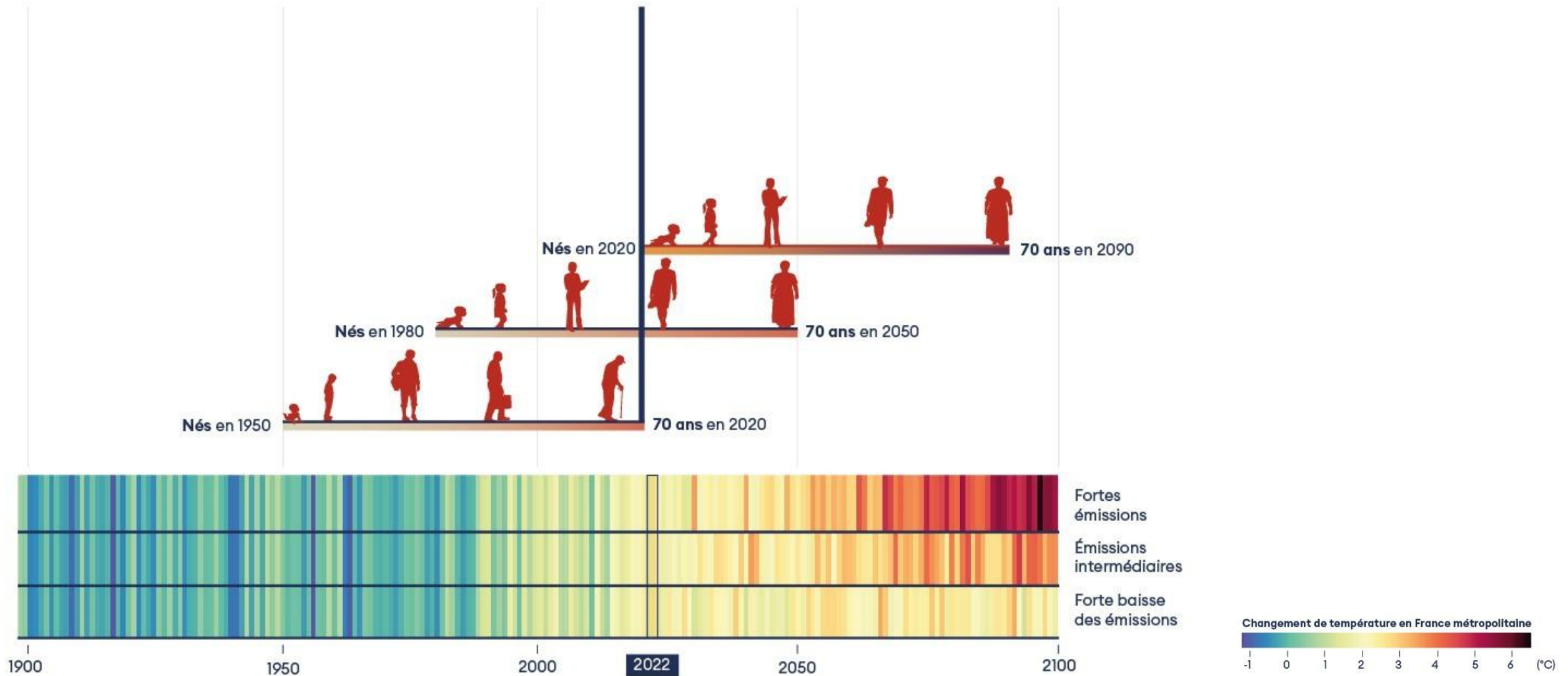
Nb: La situation actuelle de la filière textile nécessite aussi un accompagnement permettant de développer de nouvelles voies de valorisation du textile en Normandie

Des contacts sont engagés avec la REP TLC pour intégrer de nouvelles actions.

Action 6_45: Permettre un taux de captation des déchets textiles supérieur à 60% en augmentant les performances de tri (plus spécifiquement sur les départements de l'Eure et de la Seine Maritime)

Volet « adaptation »

• La hausse des températures futures dépendra des émissions futures



La trajectoire de réchauffement de référence

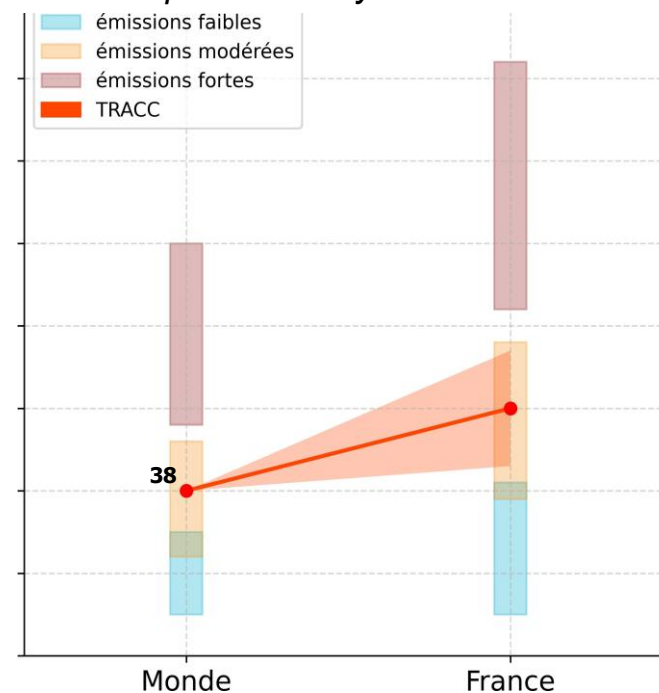
Pour coordonner les actions d'adaptation, nécessité d'une trajectoire commune :

la **TRACC** (trajectoire de réchauffement de référence pour l'adaptation au changement climatique) définit ce à quoi il faut se préparer.

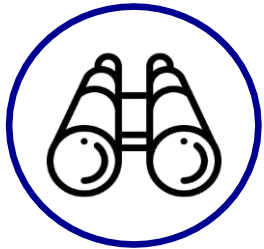
Présentation de la TRACC en termes d'échéance et de niveau de réchauffement planétaire et France hexagonale



Positionnement du niveau de réchauffement de +4 °C de la TRACC par rapport aux scénarios climatiques pour la température moyenne en France



Reprise de la méthode COP en 4 mêmes piliers, en 3 étapes



Une vision tangible de la **TRACC à la maille infra-régionale (départementale/intra-départementale)**



La sélection de priorités d'adaptation par EPCI déduites de **cartographies** d'aide à la décision



Débats et travaux pour définir les priorités d'actions territoriales d'adaptation à l'échelle infra³⁹ départementale (actions nouvelles ou existantes à amplifier)



Une consolidation sur les **actions concrètes à mener** au niveau départemental, puis régional

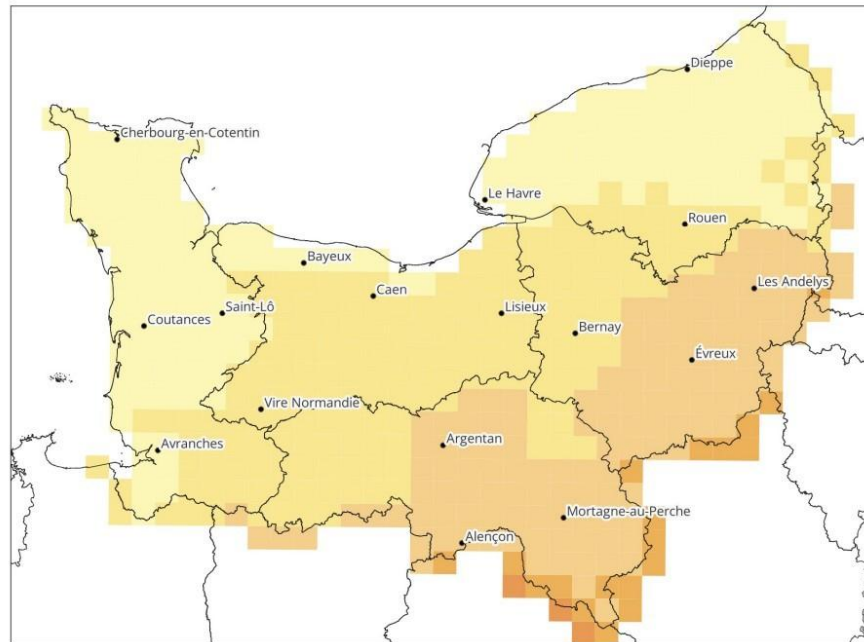
Effets du changement climatique

- Augmentation de la température 30°C
- Inconfort thermique : nuits tropicales
- Jours avec un sol sec
- Sensibilité au feu
- Intensité des pluies extrêmes
- Ennoiment permanent
- Inondation
- Retrait – gonflement des argiles
- Diminution de l'enneigement
- Érosion du trait de côte
- Élévation du niveau marin
- Débits des cours d'eau

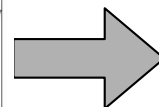
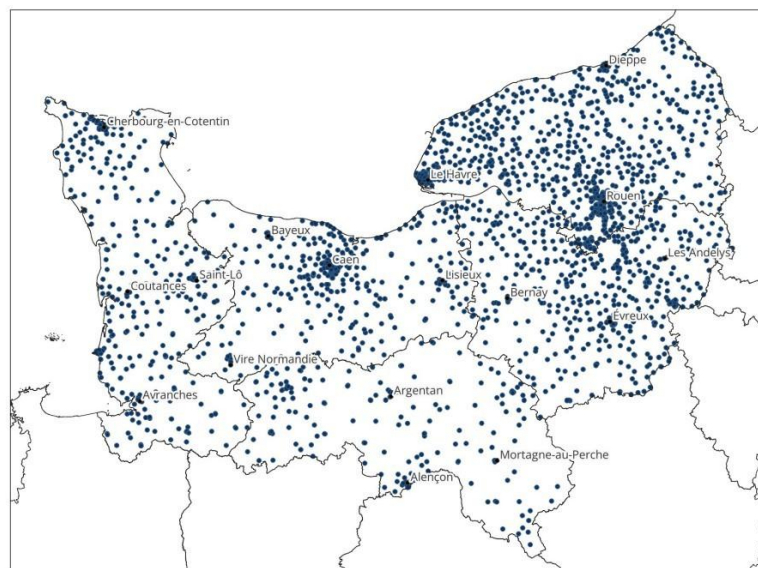
X

Facteurs de sensibilité locale

- Ménages modestes
- Personnes de plus de 65 ans
- Logements passoires énergétiques
- Localisation des établissements scolaires et de santé
- Zones naturelles d'intérêt écologique, faunistique et floristique et Natura 2000
- Zones agricoles et d'élevage, massifs forestiers, zones anthropisées
- Zones d'habitation
- Zones à vocation économique
- Infrastructures de transport ferroviaire, routier et ports
- Îlots de chaleur urbains
- Stations classées tourisme et localisations culturelles
- Besoin en eau



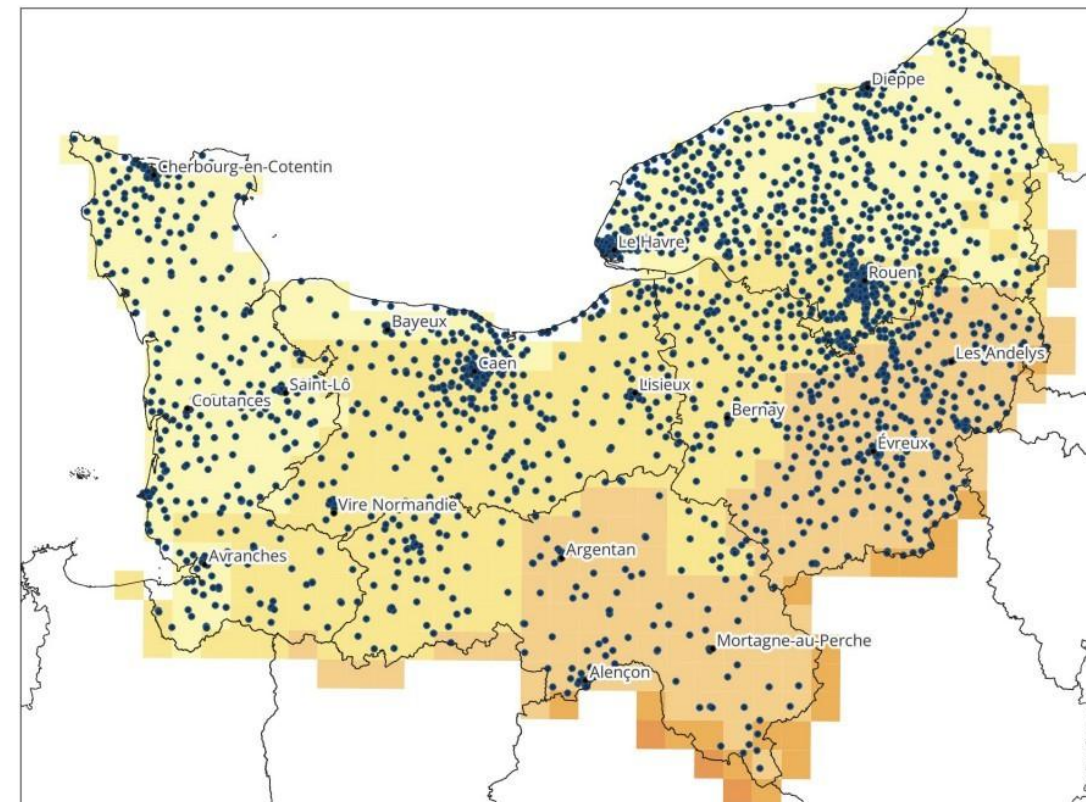
X



COP Normandie adaptation

Projection en 2050 : croisement de l'aug

ts s



0 10 20 km

Sources :
- Rectorat 2025
- Météo-France

Production :
DREAL Normandie
le 02/06/2025
réf. Atlas COP adaptation



8 réunions de travail par département
ou par arrondissement
1 atelier organisé par Région



340 participants aux réunions
100 élus mobilisés



Les **groupes thématiques pléniers** ont
réfléchi sur les cartographies



174 projets identifiés

Classification des projets

- Projets pouvant être rattachés à des actions existantes de l'atténuation,
- Projets nouveaux liés à l'adaptation pouvant se rattacher aux GT existants,
- Projets nouveaux, spécifiques à l'adaptation, ne pouvant pas se rattacher à un GT existant mais à inscrire dans la feuille de route 2026 et qui nécessitent d'être précisés (pilotes, jalons, indicateurs ..)

6 actions nouvelles

Mieux se déplacer	Lancer une étude de résilience des infrastructures et des systèmes de transport	★
Mieux se loger	Développer l'appui aux collectivités en termes d'adaptation au changement climatique des bâtiments	★
Mieux préserver et valoriser nos ressources	Centraliser et valoriser les projets vertueux de désimperméabilisation et renaturation en Normandie	★
	Développer les solutions fondées sur la nature (SFN) pour limiter les impacts du changement climatique (érosion, ruissellement...)	
Transversal	Accompagner l'aménagement des zones submersibles, gérer le trait de côte au regard du changement climatique et organiser le repli stratégique	
	Intégrer le changement climatique dans le risque inondation	44



Action déjà présentée par le GT en première partie

Vers la feuille de route 2026

41 actions poursuivies

Une quinzaine d'actions nouvelles

→ entre 53 et 58 actions dans la feuille de route 2026

Merci de votre attention

Recensement d'actions Formation-Orientation dans le cadre de la COP Normandie

Sarah Hardy, Direction de la prospective, des compétences, des territoires et de l'apprentissage, Région Normandie

Recensement actions Formation- Orientation dans le cadre de la COP Normandie

Mettre en oeuvre la planification écologique
des emplois et des compétences à l'échelle
territoriale

1. Un recensement en vue de construire la
feuille de route
« emploi – compétences »

Correspond à l'étape 2 : recueillir des éléments de diagnostic du guide du SGPE

➤ Vers un diagnostic territorial partagé et une vision prospective de long terme



- **Étape 1** : organiser la gouvernance
- **Étape 2** : recueillir des éléments de diagnostic
 - *Recensement des actions clés
“Formation et Orientation
professionnelles” en Normandie.*
- **Étape 3** : réaliser un exercice de prospective générale
- **Étape 4** : mettre en débat le diagnostic
- **Étape 5** : approfondir le diagnostic
- **Étape 6** : établir un plan d'action

2. Actions Région Normandie

liées à la transition écologique, en matière de formation et d'orientation professionnelles

Présentation des 4 catégories d'actions (source guide SGPE)

1. **Améliorer la connaissance** des enjeux emplois compétences au niveau des territoires et des secteurs
2. **Accompagner et sensibiliser** les acteurs (salariés, demandeurs d'emploi entreprises, etc.)
3. Renforcer l'**attractivité des métiers et des formations** de la transition écologique
4. Ajuster les **offres de formation et de certification** aux exigences écologiques



Rappel sur les compétences régionales



- Formation professionnelle des demandeurs d'emplois
- Formation initiale professionnelle sous statut scolaire
- Service Public de l'Orientation et de l'information Métiers
- Action volontariste en matière de formation initiale sous statut apprenti

Actions catégorie 1 : Améliorer la connaissance

Actions concernant tous publics de formation

Travaux d'études réalisés par le Carif-Oref de Normandie

P.ex. Emploi et compétences : vers une économie transformée et diversifiée - 2024)

Tags formations

Identification des formations entrant dans le champ de la contribution à la transition écologique sur le site « Trouver ma Formation ».

Séminaire « Engagement Compétences 2050 »

La 3^e édition du séminaire a eu lieu les 02 et 03 juin 2025. Le fil vert portait sur la transition écologique. 1000 professionnels de l'écosystème normand EFOP étaient présents.

Métiers transverses

Réflexion collective a réuni 90 représentants des branches professionnelles et des Opco qui a permis d'identifier les compétences prioritaires à développer face aux transitions numériques, écologiques et démographiques, en se concentrant sur trois métiers transversaux : assistant administratif, technico-commercial et technicien informatique.

Actions Catégorie 2 et 3 : Accompagner, sensibiliser, renforcer l'attractivité

Politique publique	Action 2 Accompagner et sensibiliser	Action 3 Renforcer l'attractivité
Formation demandeurs d'emploi	• Qualif 2026 intégrant un module de sensibilisation	• Le Service Public Régional de la Formation Professionnelle (SPRFP) • Appel à projet FSE + / Fonds Région • Appel à projets « Modernisation de l'offre de service des structures de formation »
Formation initiale	• Sensibilisation des élèves via des actions concrètes (compost, jardins partagés, ruches, self participatif, etc.). • Repenser les espaces extérieurs (ex. : entretien des espaces verts) • Pack numérique. Reconditionnement des ordinateurs. • Label CFA Innovant et durable	• Lycées normands : actions spécifiques en matière de transition écologique
Service Public Orientation	• Normandurable • Hackatome Nucléaire • Green Box numérique • Projet 3NC, Totems, Boxes thématique "Métiers d'avenir"	-

Exemples d'initiatives clés

- **Festival Normandurable**

Le festival présente les métiers et formations d'avenir avec conférences, ateliers et démonstrations pour sensibiliser le public.

- **Green Box numérique**

Outil numérique innovant intégrant un guide et un escape game pour sensibiliser aux métiers verts.

- **Dispositif Qualif 2026**

Programme pour demandeurs d'emploi avec modules sur écologie et pratiques durables pour améliorer l'employabilité.

- **Projet 3NC Nucléaire**

Projet stratégique pour anticiper et développer les compétences dans le secteur nucléaire en Normandie.



3. Focus sur la remontée des initiatives par les représentants des branches professionnelles et Opco en Normandie

Enquête auprès des représentants des branches professionnelles et des Opco

Méthodologie d'enquête

Elaboration d'un questionnaire

- Septembre 2025
- Proposition d'un questionnaire par les services de la Région Normandie
- Avis de la commission formation du CREFOP

Administration

Date d'envoi : 18 septembre 2025

Relance : 3 octobre 2025

Clôture : 10 octobre 2025

Public destinataire :

243 personnes contactées (*plusieurs répondants pouvaient appartenir à une même structure*)

Taux de réponse :

25 réponses reçues, dont **5 provenant d'Opco**

Soit 10% de réponse

Questions

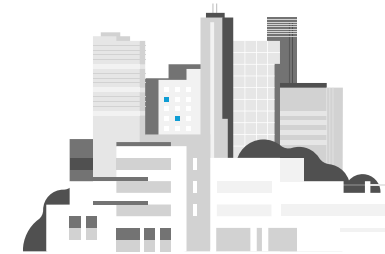
- Quelles **actions** avez-vous déjà mises en place pour répondre aux besoins en compétences liés à la transition écologique dans vos secteurs d'activité ?
- Quels **freins ou difficultés** rencontrez-vous actuellement pour développer ces actions ?
- Quelles **pistes ou leviers** vous sembleraient prioritaires à activer, en lien avec les acteurs de l'orientation/formation pour renforcer l'anticipation et la montée en compétences dans le cadre de la transition écologique ?

Traitement des réponses

- Orientation / information métiers
- Formation initiale sous statut scolaire
- Formation initiale par apprentissage
- Formation continue des salariés
- Formation continue des demandeurs d'emploi

Zoom sectoriel : construction

Secteurs économiques : actions, freins, leviers



Secteurs économiques : actions, freins, leviers	Action 1 Améliorer la connaissance	Action 2 Accompagner et sensibiliser	Action 3 Renforcer l'attractivité	Action 4 Ajuster les offres
Actions	- Programme RENOBOOST - Partenariats stratégiques	Outils Constructys	- Promotion des métiers - Sensibilisation globale - Valorisation des matériaux naturels - Programme RENOBOOST	- Sur l'ensemble des voies de formation - Évolution des compétences / rénovation globale - Évolution des référentiels métiers depuis 2008 (Grenelle) - Approche globale du bâtiment → synergie entre métiers. - Modules de sensibilisation : transition écologique, engins électriques - Évolution des formations avec la Région
Freins et difficultés				- Analyser les besoins en compétences pour identifier les manques en matière de formation professionnelle - Formation initiale par apprentissage : Coût des matériaux, formateurs peu formés aux transitions - Formation continue des salariés : Investissement matériel des entreprises pour former leurs salariés
Pistes et leviers		Rôle de l'OPCO : poursuite de la sensibilisation des entreprises lors des visites par les conseillers et chargés de formation	- Levée des idées préconçues - Communication auprès des jeunes, mettre l'accent mis sur la transition écologique dans les témoignages des jeunes, apprentis et entreprises.	- Un travail commun avec les acteurs pédagogiques et les entreprises - Modules obligatoires pour les formateurs / enseignants : rénovation énergétique et pratiques durables - Parcours des apprenants : Inclusion de modules TE adaptés à l'objectif poursuivi

Zoom sectoriel : logistique

Secteurs économiques : actions, freins, leviers



Secteurs économiques : actions, freins, leviers	Action 1 Améliorer la connaissance	Action 2 Accompagner et sensibiliser	Action 3 Renforcer l'attractivité	Action 4 Ajuster les offres
Actions		Engagement écologique : Valorisation de la démarche via le label CO₂ et communication sur l'implication du secteur transition écologique. Embauche d'un formateur spécialisé en éco-conduite. → Interventions dans les centres de pour sensibiliser et former sur la véhicules électriques.		
Freins et difficultés				Formation des salariés : Organisation et pilotage • Pas de manque de volonté, mais difficultés organisationnelles. • Retours de l'exploitation difficiles à obtenir planification compliquée. • Absence de personne dédiée au pilotage formations (ex. suivi « Pro Driving »). Qualité des formations et implication des collaborateurs • Besoin d'améliorer la pertinence des l'engagement des participants. Budget • Coût élevé des organismes externes. • Charges supplémentaires liées au pilotage outils nécessaires.
Pistes et leviers			Communication renforcée : Mettre en avant les métiers et vertes » du secteur transport et logistique.	Contenus pédagogiques adaptés



Premiers retours d'expériences d'autres territoires

Laure Barazzutti, animatrice CREFOP

Régions	Démarche	Outils mobilisés	Point d'étape / Observations
Centre-Val de Loire (CVL)	Démarche hors-COP, mais mêmes interlocuteurs. Déclinaison de la méthodologie nationale Cible les emplois touchés par la TE, et formations impactées, Chiffres PMQ prospective 2030–35 Lien prévu avec les métiers en tension	CO mise en oeuvre d'une méthodologie spécifique Usage prévu de l'Observatoire 4.0, données métiers en tension	Démarche présentée ce jour à la COP, en Janvier au CREFOP avec les 1ers chiffres et validation de 2 filières à acter. Leviers évoqués ; appui sur le diagnostic et l'observation
Pays de la Loire (PDL)	Démarche SREFOP très avancée, dont les travaux sont versés dans la COP (renforcement respectif des deux démarches) TE 1er enjeu de la SREFOP Approche systémique TE Tous acteurs impliqués	CO et RCO (offre de service collective pour répondre aux enjeux des COP) + leviers régionaux (OFPI, marchés DE, CPF ciblé TE)	Fdrte COP régionale embarque les enjeux emploi-compétences avec trois fiches actions : - Renforcer l'attractivité des métiers en les adaptant aux enjeux de la TE - Partager les enjeux des impacts économiques et sociaux de la TE sur les métiers et les compétences - Sensibiliser les décideurs aux enjeux de la TE, renforcer la transparence et le dialogue au sein des entreprises
Autres Régions	Approches par secteurs/thématiques (à partir des leviers existants), Méthodo Lab France Travail + Lab Archipel, GT multi-acteurs thématiques	Méthodologie collaborative et participative CO, Lab Archipel, Lab France Travail	Approches par “ impulsions politiques” avec axe T énergétique plus que écologique pour certaines

Echanges

- Quelles ressources ?
 - Quelles priorités ?
- Quelles modalités de travail et de collaboration ?